

“岗位实习 置换培训”十年工作总结

教师教育学院 李娟琴

我校教师教育改革从 2007 年启动，至今已经走过了十个年头。我院作为全校师范生岗位实习和中小学教师培训的主体，在“岗位实习、置换培训”中承担了大量的工作，发挥了重要作用。我作为其中的一员，亲历了教师教育改革的十年，也积极参与了这项工作。

一、指导实习概况及参与培训概况

自 2007 年 2 月由政法学院来到教师教育学院，就陆续开始了指导实习和参与培训的工作。虽然当时“国培计划”还未实施，但我校已经开始实施“顶岗实习、置换培训”项目。

（一）指导实习概括

自 2007 年上半年至 2011 年上半年共参与了九批顶岗实习的指导工作，指导地点在临汾市的蒲县、大宁、乡宁、浮山等县。自 2011 年下半年至今，在临汾市、晋城市、吕梁市、忻州市、晋中市、太原市等地指导实习学生 332 人，其中 2016 年上半年至 2016 年上半年驻县指导。具体情况如下表所示。

2011 年下半年至 2017 年下半年指导实习情况表

时间	地点	人数	备注
2011 年下半年	曲沃、翼城	26	驻县
2012 年下半年	高平	42	驻县
2013 年下半年	孝义	47	驻县
2015 年上半年	忻府区	50	驻县
2016 年上半年	榆社	43	驻县
2016 年下半年	清徐、晋源区、洪洞、中阳	43	
2017 年上半年	榆社	41	
2017 年下半年	吉县、蒲县	40	

（二）参与培训概况

伴随学校教师教育改革，作为学科教学论教师，我也参与了培训工作。

1. 换岗教师的培训。在“国培计划”实施前，随着学校“顶岗实习、置换培训”项目的实施，基本上每个学期都会有换岗教师来我校培训。其间，我参与了

初中思想品德换岗教师的培训，承担了《政治教学研究与实践》等课程的培训任务。

2. “国培计划”的培训。自“国培计划”启动以来，我承担的工作主要是撰写项目申报书、实施方案，具体实施阶段安排培训日程、聘请专家，自己也承担培训课程。我们承担了2012年、2013年、2015年、2016年、2017年的“山西省特岗教师培训项目（初中思想品德）”，以及2015年的“山西省乡村中小学教师培训团队置换脱产研修项目（初中思想品德）”、2017年的“山西省乡村初中骨干教师访名校培训项目（初中思想品德）”。

3. 岗位实习前的岗前培训。在实习前对学生进行岗前培训是我们学院一贯的做法。作为学科教学论教师，与各学院的教学副院长一起负责分学科培训部分。我主要负责聘请中学一线优秀教师为学生做教材分析和课例分析，并承担实习学生的教学技能培训任务。

二、成功经验

一个学期的岗位实习，带给学生的应该不仅仅是课堂教学技能的提升，而是全方位的锻炼和提高，包括与人交往合作能力、反思能力等的提升，责任感的增强，从教信念的坚定以及对基础教育的思考等。如何既能充分发挥学生的主体性，又能让学生遵守规章制度；既严格要求，又能让学生体会到教师的关爱，这是我们在管理学生需要认真考虑的问题。

（一）常规管理

1. 安全第一

对于实习学生的安全问题，怎么强调都不为过。特别是周末、节假日的安全，教师、学生离校，食堂不开，再加之有些厕所在宿舍楼外，有的还离得较远，出现了安全空档。强调不仅是在口头上的强调和唠叨，而且在巡查学校过程中，实地查看有无安全隐患，及时与实习学校的相关领导沟通解决。与此同时，在放长假前，详细了解学生的去留情况，并要求在假期结束后，组长汇报返校情况。在冬季取暖期间，反复强调用电安全，尤其是使用电暖气、电褥子等的安全。强调禁止出行坐黑车，黑车虽方便但无安全保障；出行要结伴等。

2. 严格请销假制度

学生无论是请三天以内还是三天以上的假，都要求学生必须首先安排好自己

的教学任务，征得实习学校校长的同意并请校长签字，请假条一式两份或三份，在此基础上，用微信将请假条拍照发给指导教师，让指导教师或国培办批准，有些县还需告知进修校。实习生返校后，及时告知指导教师，进行销假。尤其强调即使周末不上课，离开实习学校也要告知实习学校。让学生明白履行请假手续，不仅是对实习学校和指导教师工作的配合以及尊重，而且更是对自身安全的一种保障。

3. 关心学生

从生活的点滴方面用心去关心和帮助学生。及时了解学生的实际困难，解决学生的后顾之忧，如周末吃饭、上课等问题。另外，利用微信等在重大考试、传统节日等送上对同学的关切与祝福，在天气变化尤其是冬天降温时，给学生以提示和关心，改变教师在群里只是谈纪律、提要求，拉近与学生之间的距离，增强说服教育的效果。

4. 加强与县教育局或进修校的沟通

教育实习的管理不仅需要与实习学生、实习学校沟通，而且也要加强与县教育局或进修校的沟通。通过沟通和交流，一方面，让教育局更多地了解我校岗位实习的情况，了解实习学生的表现以及我们的工作情况。另一方面，有助于县教育局或进修校与实习学校的沟通，帮助我们协调解决一些问题。

5. 听课

课堂教学是实习的重要内容之一，课堂教学质量的高低直接决定了教学效果的好坏。因此，我驻县指导实习的一个重要内容就是对学生拉网式听课。采取随机与有重点相结合的原则。即根据刚开学收集的学生课表安排时间去实习学校听课，到各实习学校不提前通知，对学生来讲是随机的，但若有问题则专门到校重点去听。听课之后，耐心与学生交流，不仅给学生评课，更多的是要听学生的想法、感受和思考，去一起分析探究原因。这样，不仅帮助学生解决问题，而且也为自己的教学积累了素材。

（二）对实习学生的要求

1. 思想上重视实习，处理好实习与自我发展的关系

每年实习都会遇到学生考研、找工作等自我发展的问题。实习重要，学生的自我发展也重要，二者要兼顾。这就需要多与实习学校沟通，多与实习学生谈心，

推心置腹，换位思考，尽量给学生创设良好的环境，同时也要求学生合理安排时间，提高效率，以强烈的责任意识对待自己的实习工作，处理好实习与自我发展的关系。

2. 积极参与实习学校的公开课以及各种教研活动

鼓励学生在做好日常教育教学工作的同时，要珍惜上公开课以及接受领导和老师的点评的机会，积极参与各种听评课等教研活动，这是实习学生从教能力提升的助推器。从中可以看到自己的优势，更为重要的是可以明确自己的不足，看到别人的长处，明白自己努力的方向和目标，尤其是一些专家和有经验教师的点拨往往是“一语惊醒梦中人”，让人茅塞顿开。所以，不要怕听课，应该庆幸被听课。在遇到问题时，要勤于思考，同时也要虚心请教，听取别人宝贵的经验。

3. 强调对教学不断反思，保证实习有较大的收获

在巡查的过程中，强调学生在日常教学中坚持认真对待教案中的教学反思部分，积累教育教学的经验，不断改进教学。在期中考试结束后，了解学生所代班级的成绩，并要求学生对自己所带班级的成绩进行分析，总结前半学期的经验教训，为以后的教学工作找准方向，积累经验。事实上，学生在真正面对中学生，面对真实的课堂和考试，会将所学的理论和教学实践联系起来，会发现我们在大学课堂中的教学设计的演练与实际课堂教学的差异，会发现自己的教学付出与教学效果间的差异，在实践中，学生会学习和借鉴有经验教师的教育教学管理经验，也会自己去摸索……实习学生其实有很多的想法和感受，鼓励他们及时写出来，以写促思、以思促教。

4. 树立团队意识，建立小组长负责制

一个实习学校的学生就是一个团队，代表师大的形象。实习期间，队员之间在生活上要互相帮助、互相关心，在工作和学习中要相互学习，相互借鉴，取长补短。小组长是这个团队的核心，要承担起责任，有情况第一时间向指导教师汇报，不可擅自做主张。要学会与实习学校沟通协调，处理好与实习学校的关系，并对自己团队的同学负责。

三、典型案例

案例 1：利用专业特长开展活动

2017年6月，榆社县教育科技局准备举办首届榆社县小学生诗词竞赛大会。

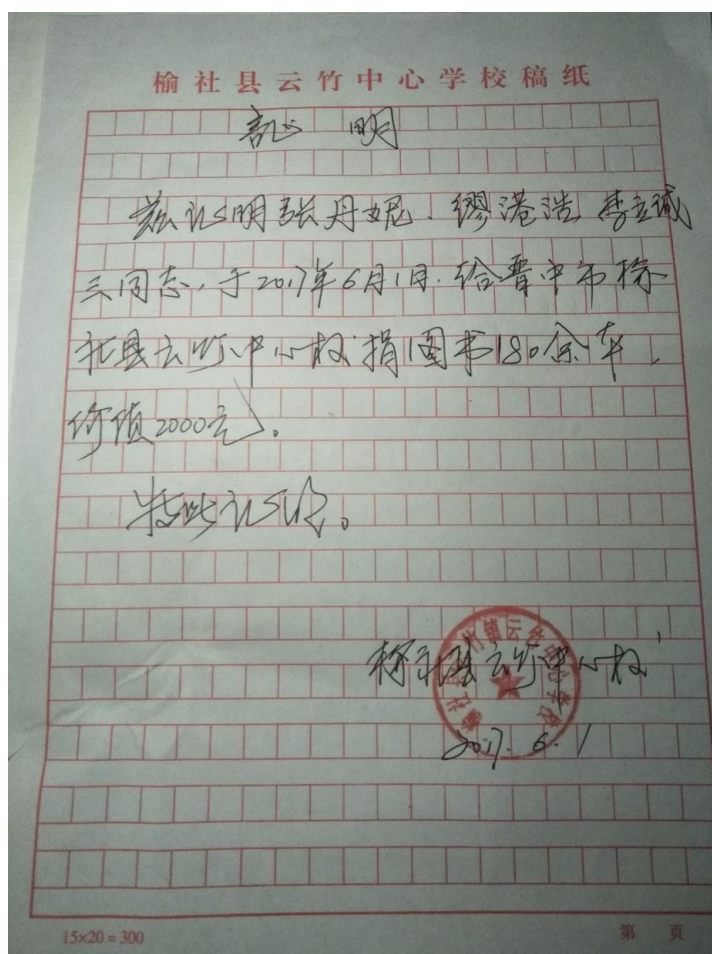
在郝北中心校实习的卢昱龙同学被校长指派为指导老师，为五年级的 11 名学生进行古诗辅导与发音纠正。由于比赛时间紧任务重，卢昱龙同学为学生制定了详细的学习训练计划。利用课间操及下午放学后的时间，把学生叫到自己的宿舍，给学生纠字音，改错字，释诗意，七十多首古诗在不到十天的时间学生已掌握。随后在校长的主持之下，从这 11 名学生中选拔了 3 名同学代表学校参加比赛。在卢昱龙同学精心细致的指导下，最终在比赛中取得了第六名的好成绩。他本人也被榆社县教育科技局评为“优秀指导教师”。



案例 2：实习增强了学生的责任感

2011 年下半年在翼城县北常小学实习的栗海娟同学既要考研复习，又承担五年级的语文、品德与社会课程的教学任务，还兼着班主任。我曾问她，你感觉能忙得过来吗？她笑着回答说：“晚上多加点班，一代上课就觉得有责任了。”在期中考试中，她所带的班级在中心校的整个五年级中位居第一。

2017 年 6 月，在榆社县云竹中心校实习的张丹妮同学用自己的实习工资为该校学生捐赠图书。



四、存在的问题及建议

经过十年的探索和实践，“岗位实习、置换培训”已日臻完善，获得了各方的充分肯定。我只是在一些操作细节上，结合自己指导实习的体会，谈两点不成熟的建议。

1. 增加“优秀实习团队”评选的项目

在巡查实习学校时，会发现一些学校的实习学生整体表现良好，受到实习学校的充分肯定。这不仅取决于实习小组长的努力，更归功于每个实习学生的努力和付出。“优秀实习团队”的评选有利于增强学生的团队意识和合作意识。优秀实习团队的证书人人有份。

2. 安排学生实习时尽量把外地学生安排在一起

实习学生一般按生源地进行分配，这样有利于学生安心实习，减少请假次数，方便学生就业。但是在实习学校仅有两三个学生的情况下，有时会出现了这样的问题：本地的学生周末回家，而外地的学生只能一人呆在实习学校，这样既寂寞又存在安全隐患。若是男生还好些，女生会让人更不放心。